

Michel CASTIEL - Expert court & moyen terme :

Programme management, Gestion budgétaire par objectifs : Audit financier, due diligence, Evaluation & suivi, Mise en place de systèmes d'informations, Formation de formateurs

CURRICULUM VITAE

1. **NOM DE FAMILLE:** CASTIEL
2. **PRENOMS:** Michel
3. **DATE DE NAISSANCE:** 18/06/1954
4. **NATIONALITE:** Française
5. **SITUATION FAMILIALE:** Marié
6. **EDUCATION:**

Institution [Date]	Diplôme(s) obtenu(s):
Université de Tel-Aviv (Israël) – 1983	BA Economie et Statistiques appliquées
Université de Béer Siva (Israël) – 1986	MA Economie
Université de Béer Siva (Israël) – 1987	MBA en partenariat avec l'entreprise DSW

7. **CONNAISSANCES LINGUISTIQUES (par compétence de 1 à 5, 1 étant le maximum):**

Langues	Lues	Parlées	Ecrites
Français	5	5	5
Anglais	4	4	4
Hébreu	5	5	5
Espagnol	4	3	3

8. **MEMBRE D'ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES:**

- ✓ _Membre du CIE (Cercle des Experts Internationaux, France)
- ✓ Membre Initiative pour le développement de l'expertise française à l'international et en Europe
- ✓ Création d'entreprise : Cap entreprise, APCE
- ✓ Management de transition : EXPERTEASE BRIDGE, LINKS Conseil,
- ✓ CognoLink - Ambassador program.
- ✓ Membre de réseaux sociaux : Linked-In, Viadeo et Xing.

9. **AUTRES CONNAISSANCES: SAP, Gestion de projets, Microsoft office, Audit organisationnel et financier.**

10. **EMPLOI ACTUEL: Consultant indépendant**

11. **QUALIFICATIONS PRINCIPALES:**

- ✓ Profil international: Je suis né en Afrique du Nord (Maroc). Je connais cette région, ses cultures, l'environnement social et économique. J'ai vécu en Israël, en Allemagne et en Angleterre. J'ai également effectué des missions d'expertises de courte et moyenne durée en Europe de l'Est, Chine, Turquie et Ouzbékistan.
- ✓ Expertise dans la gestion Budgétaire par Objectif: Je suis économiste de formation et j'ai effectué une grande partie de ma carrière dans le contrôle de gestion pour de grands groupes du secteur privé. Deux fois au cours de ma carrière, J'ai été Directeur Financier pour l'Europe, l'Afrique, le Moyen-Orient et CIS. J'ai notamment eu à mettre en place et suivre la pertinence des tableaux de bord et des « scorecard » qui ont pour vocation de suivre la gestion budgétaire par objectifs.
- ✓ Expertise dans l'audit organisationnel et l'audit Financier: Expériences significatives dans ses domaines sur des filiales de grands groupes internationaux dans le secteur privé.
- ✓ Expertise dans le management de projets: Expériences dans un mode d'organisation transversale et opérationnelle avec un environnement multiculturel, expériences dans la conduite du changement dans le cadre de la direction de projets et direction fonctionnelle de projets informatiques.



Expert agréé par le Cercle International d'Expertise

www.cie-experts.org

Michel CASTIEL - Expert court & moyen terme :

Programme management, Gestion budgétaire par objectifs : Audit financier, due diligence, Evaluation & suivi, Mise en place de systèmes d'informations, Formation de formateurs

12. EXPERIENCE PROFESSIONNELLE (liée au projet):

DATE	LIEU	CLIENT / SOCIÉTÉ	POSITION	DESCRIPTION
1/2007-07/2008	Europe de l'Ouest, Europe de l'Est, US, Turquie, Chine, Ile Maurice,	Trelleborg Automotive – 10000 employés, CA - €1,1 milliard	Conseiller de Direction après du Président de la structure globale	<p><u>Mission:</u> Mise en adéquation les systèmes d'information, les processus de gestion et l'organisation de l'entreprise sur l'ensemble des zones géographiques (Europe de l'Ouest/Est, Asie et US):</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Piloter, concevoir et mettre en place des processus de gestion transversaux,✓ Élaborer et déployer des tableaux de bord (KPI) sur l'ensemble des régions par division,✓ Diriger les équipes en charge de l'évolution des systèmes d'information. <p><u>Réalisation significative :</u> Création d'un service partagé pour la comptabilité et redéfinition de la fonction de contrôleur de gestion.</p>
08/2002-12/2006	Europe de l'Ouest, Europe de l'Est, Turquie	Trelleborg Automotive Europe	Directeur Financier Europe, basé à Höhr-Grenzhausen (Allemagne)	<p><u>Mission:</u> Déployer sur l'Europe la fusion des systèmes d'information et des processus financiers et de contrôles:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Piloter la politique financière de la division AVS Europe,✓ Déterminer l'impact financier des décisions stratégiques,✓ Gérer et animer les équipes des différentes entités – 60 personnes. <p><u>Réalisations significatives :</u></p> <ul style="list-style-type: none">✓ Direction d'un projet relatif à la mise en place de SAP (système de gestion intégré) en Allemagne, France, Espagne, Turquie, Slovaquie, Roumanie et Tchèque.✓ Négociation et signature d'un accord MBO sur une activité non stratégique en Allemagne.✓ Mise en place d'un plan comptable opérationnel commun à toutes les entités en Europe.



Expert agréé par le Cercle International d'Expertise

www.cie-experts.org

Michel CASTIEL - Expert court & moyen terme :

Programme management, Gestion budgétaire par objectifs : Audit financier, due diligence, Evaluation & suivi, Mise en place de systèmes d'informations, Formation de formateurs

DATE	LIEU	CLIENT / SOCIÉTÉ	POSITION	DESCRIPTION
01/2000-09/2001	Paris, Doncaster (UK)	CNH – <i>Leader Mondial dans le machinisme agricole et engins de travaux publics, né de la fusion entre Case IH et New Holland</i>	Directeur de projet	<p><u>Mission:</u> Diriger le projet de désinvestissement des usines de Doncaster et Saint-Dizier conformément aux accords avec la commission européenne:</p> <p>Afin de ne pas constituer une position dominante, les sociétés Case IH et New Holland ont dû proposer à la commission européenne un certain nombre d'ajustements. Les plus importants furent la vente d'une usine de production de tracteurs (Angleterre) et de composants (France) à un nouvel entrant sur ce marché.</p> <p><u>Mon rôle :</u> Participer aux négociations avec la commission Européenne suite à la fusion avec une autre entreprise du même secteur d'activité.</p> <p><u>Réalisation significative :</u> <i>Diriger le désinvestissement de deux usines en France et en Angleterre conformément aux accords passés avec l'union Européenne.</i></p>
01/1997-12/1999	Paris	CASE Europe	Directeur Financier Europe	<p><u>Mission:</u> Direction financière de la division agricole :</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Piloter la politique financière,✓ Déterminer l'impact financier des décisions stratégiques,✓ Gérer et animer les équipes Finance, Contrôle de Gestion et Administration des Ventes des différentes entités – 150 personnes. <p><u>Réalisations significatives:</u></p> <ul style="list-style-type: none">✓ Mise en place d'un service de contrôle de gestion en Ouzbékistan dans le cadre d'une joint venture.✓ Direction du projet de passage à l'Euro – Prix du CEO en 1998 pour la conduite du projet.
04/1995-12/1996	Paris,	CASE Europe	Pricing Manager Europe	<p><u>Mission:</u> Déterminer la politique prix et publier les tarifs sur l'ensemble de l'Europe :</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Centraliser et uniformiser les tâches liées à la préparation des tarifs Européens,✓ Créer une équipe d'analystes Pricing – 3 personnes.✓ Concevoir et mettre en place des outils d'analyse factuels,✓ Optimiser le positionnement prix. <p><u>Réalisation significative :</u> Amélioration de la marge opérationnelle de 3% par an.</p>



Expert agréé par le Cercle International d'Expertise

www.cie-experts.org

Michel CASTIEL - Expert court & moyen terme :

Programme management, Gestion budgétaire par objectifs : Audit financier, due diligence, Evaluation & suivi, Mise en place de systèmes d'informations, Formation de formateurs

DATE	LIEU	CLIENT / SOCIÉTÉ	POSITION	DESCRIPTION
01/1992-03/1995	Crépy-en-Valois, France	CASE France	Plant Controller	<u>Mission:</u> Assister le directeur usine dans la gestion financière : <ul style="list-style-type: none">✓ Encadrer l'équipe comptable,✓ Optimiser la gestion des stocks,✓ Etablir et suivre le budget annuel,✓ Suivre les indicateurs de performance des différents services.
01/1990-12/1991	Le Plessis-Belleville, France	CASE Europe	Analyste Financier Senior	<u>Mission:</u> Coordonner le reporting de la division travaux publics : <ul style="list-style-type: none">✓ Mettre en place des indicateurs de performance,✓ Conduire des analyses financières,✓ Elaborer le budget annuel,✓ Plan stratégique à 5 ans.
10/1982-10/1989	Beer-Shev'a, Israël	Dead Sea Works 6ème producteur de potasse au Monde.	Economiste.	<ul style="list-style-type: none">✓ Participer aux études de marché, à la mise en place du plan marketing, au plan stratégique à 5 ans et études en vue d'investissements d'infrastructure,✓ Conduire et rédiger des missions d'audit interne.

13. Autre information relevant (e.g. Publication) :

- ✓ 2008 : Création d'un centre de service partagés pour la comptabilité avec l'Ile Maurice
- ✓ 2003 : Négociation et signature d'un contrat de MBO en Allemagne avec le gouvernement régional et les syndicats.
- ✓ 1999 : Négociation avec la commission Européenne lors d'une fusion acquisition dans le secteur industriel.
- ✓ 1998 : Mise en place d'un contrôle de gestion en Ouzbékistan.



Expert agréé par le Cercle International d'Expertise

www.cie-experts.org